

Konference Právně správně na Slovensku i v Česku

10.6.2025

Interreg



**Spolufinancovaný
Európskou úniou**

Slovensko – Česko

Téma: Využití dat ve strategickém rozhodování obcí a měst

Ing. Filip Kučera, Ph.D.
Agentura Modifo

Evidence-informed rozhodování

- Evidence-informed rozhodování
- Rozhodovatel bere důkazy v potaz, avšak není jimi svázán absolutně
- **Dostupné důkazy (data, informace...) jsou jedním z klíčových podkladů, důležité i další faktory – zkušenosti a odborný úsudek úředníků, znalost místního kontextu, preference komunity nebo politické okolnosti**
- Aktuálně převládající přístup

Úvod do evidence-informed rozhodování

Proč využívat data ve veřejné správě?

Lepší rozhodnutí

Co skutečně funguje, místo spoléhání se na domněnky a zvyklosti

Efektivní využití omezených veřejných peněz

Kde mají opatření největší přínos a kam nemá smysl investovat

Transparentnost a důvěra veřejnosti

Rozhodnutí (i nepříjemná) podložená daty se dají lépe vysvětlit a obhájit

Úvod do evidence-informed rozhodování

Data



Data → Informace → Poznatky → Moudrost



Problémy s racionálním uvažováním

Rychlé a pomalé myšlení

Rychlé myšlení

Automatické, intuitivní
Nenáročné
Ranní cesta do práce
2x2



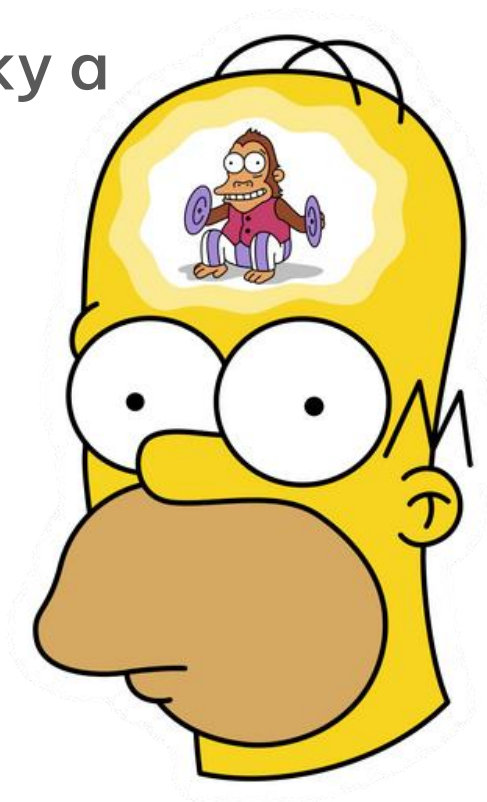
Pomalé myšlení

Záměrné, analytické
Náročné
Plánování zahraniční
dovolené
24x37

Prof. Daniel Kahneman
držitel Nobelovy ceny za ekonomii

Rychlé myšlení a kognitivní zkreslení

- Systematická, předvídatelná a opakovaná chyba v rozhodování (psychologické léčky a pasti)
- Problém s objektivním vyhodnocením informací
- Nadměrné spoléhání na rychlé myšlení →
- Nelogická a neracionální rozhodnutí



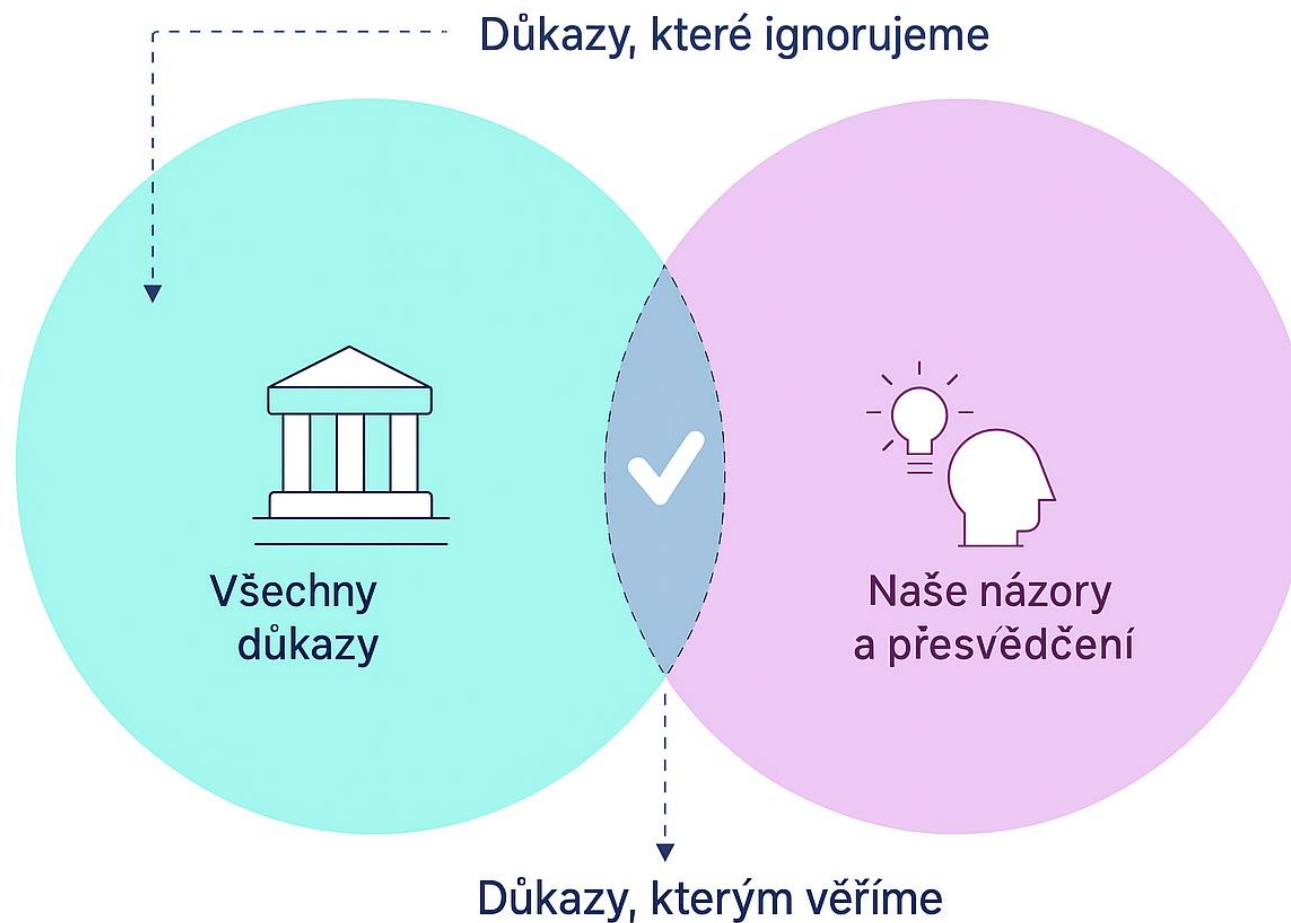
Problémy s racionálním uvažováním

Nejčastější kognitivní zkreslení

- Stádní (skupinové) myšlení
- Status quo
- Zkreslení dostupnosti
- Konfirmační zkreslení
- Zkreslení přeceňovaných znalostí
- Zkreslení nadměrné sebedůvěry

Problémy s racionálním uvažováním

Konfirmační zkreslení



**Na čem můžeme
spolupracovat?**



Spolupráce

1/ **Vzdělávací kurz: Efektivní práce s daty pro praktické rozhodování ve veřejné správě**

Pro koho?

- pracovníci krajských, městských a obecních úřadů, mikroregionů, MAS...
- politici, tajemníci, vedoucí odborů, analytici...

Kdy a kde?

- podle domluvy, přijedeme k Vám

Časový rozsah a počet účastníků kurzu:

- 4h-6h
- 8-15 účastníků

Spolupráce

1/ **Vzdělávací kurz: Efektivní práce s daty pro praktické rozhodování ve veřejné správě**

Obsah:

- **Úvod do evidence-informed rozhodování**

- **Metody pro práci s daty**

analýza, rozhovor, dotazník, fokusní skupina, případové studie...

- **Kognitivní zkreslení při práci s daty**

kritické myšlení a metody ověřování dat

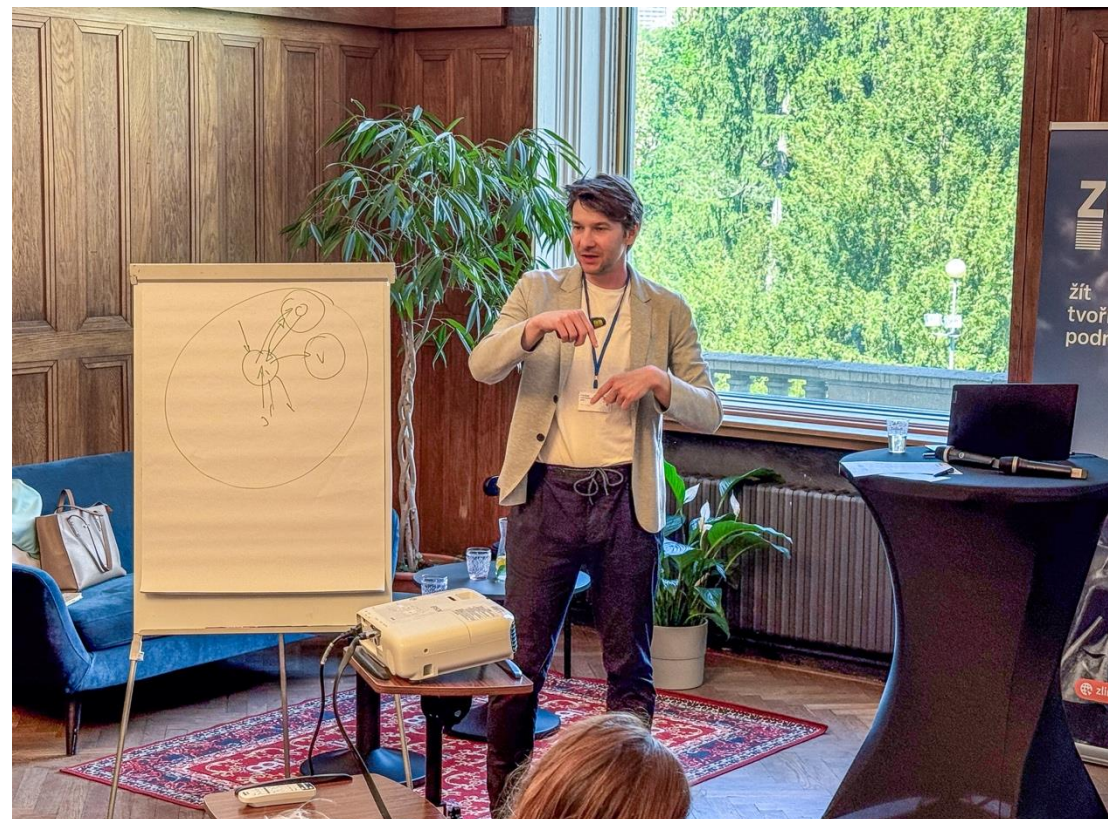
- **AI**

využití pro zjednodušení sběru a vyhodnocení dat

- ✓ Nácvik konkrétních dovedností
- ✓ Přizpůsobení podmínkám
- ✓ Ukázky dobré praxe

Spolupráce

1/ Vzdělávací kurz: Efektivní práce s daty pro praktické rozhodování ve veřejné správě



Spolupráce

2/ Demografický profil a analýza postojů občanů

Veřejně dostupná data

výsledky voleb, vývoj počtu obyvatel, věkové kategorie, vzdělanost...

Vlastní průzkum veřejného mínění

dotazník může být doplněný o fokusní skupiny

Poznatky z psychologie a behaviorálních věd

AI

automatizace a modelování

2/ Demografický profil a analýza postojů občanů

K čemu je to dobré?

- Srozumitelný a na datech založený profil specifických kategorií obyvatel
- Připravujete projekty nebo strategie, které více **odpovídají reálným potřebám komunity** (co a **proč** si myslí)
- Předcházíte potenciálním konfliktům
- Doporučení správné komunikační strategie (různé preference)
- **Nerozhodujete jen na základě domněnek a (často) zkreslených představ**

2/ Demografický profil a analýza postojů občanů

Aktivní mladá rodina ("mladí na sídlišti")

Věk: 30–45 let

Bydlení: Byt nebo čerstvě postavený dům na okraji města

Zaměstnání: Zaměstnanci ve službách profesí, technickém oboru, matka na rodičovské

Sociální aktivity: Návštěva DDM, městské knihovny, akcí pro rodiny s dětmi

Postoje: Praktické hodnoty, důležitá je kvalita života, bezpečí, školy a dětská hřiště

Potřeby: Rozšíření volnočasových aktivit, dostupné bydlení, dobrá doprava

Politické preference: STAN, Piráti, část SPOLU

Tradiční starousedlík

Věk: 60–75 let

Bydlení: Vlastní rodinný dům ve městě nebo v místní části

Zaměstnání: Důchodce, bývalý technik/dělník v průmyslu

Sociální aktivity: Pravidelná účast na akcích obce, členské spolky (např. hasiči), věřící

Postoje: Konzervativní hodnoty, odpor k rychlým změnám, vysoká důvěra k autoritám a místnímu vedení

Potřeby: Udržení služeb v docházkové vzdálenosti, podpora komunitních akcí, zdravotní služby

Politické preference: ANO, ČSSD, někdy KDU–ČSL

Spolupráce

Další služby



3/ Prediktivní a dílčí analýzy

vývoj počtu obyvatel do budoucna, vývoj obsazenosti škol...
analýza socio-ekonomických nákladů a přínosů investic



4/ Evaluace

vyhodnocení efektivity politik – participativní rozpočet, městské fondy, bytová politika, systém podpory sportu...



5/ Strategické plány a dotační poradenství

Spolupráce

Zůstaňme v kontaktu

Filip Kučera

jednatel

Agentura Modifo. s.r.o.

www.modifo.cz

+420 603 979 205

kucera@modifo.cz

